



	Beslutsdatum	Paragraf	Sida
Beredningen	2011-10-21		
Allmänna utskottet	2011-11-15	91	5
Socialnämnden	2011-11-29	187	7

Dnr 2011/556-02

Slutrapport - Delade turer "Goda arbetsvillkor inom vården"

Bilaga 1. Tjänsteutlåtande

Bilaga 2. Slutrapport Delade turer "Goda arbetsvillkor inom vården"

Ärendebeskrivning

Projektet "Goda arbetsvillkor inom vård och omsorg" hade som mål att utreda förekomsten av delade turer samt verka för antalet delade turer inom Socialförvaltningen inte förekommer. Resultatet av arbetet visar att det inte har skett någon ökning av delade turer vid införandet av heltid. Den mätning som genomfördes under heltidsprojektet år 2008 avser hela socialförvaltningen och medelvärdet uppgår till 1,1 delad tur per person och 4 veckors schemaperiod. På individnivå finns en variation mellan 5 och 0 delade turer per person och schemaperiod. Mätningen efter införande av heltid i hela förvaltningen uppvisar samma resultat. Granskning av arbetsuppgifter visar att det är svårt att i någon större omfattning förändra verksamhetens upplägg för att ytterligare minimera förekomsten av delade turer. I stort utgår insatserna under dygnet utifrån kundernas behov och bygger på mångårig erfarenhet av att driva verksamheten effektivt. Arbetsgruppen föreslår att externa kompetenser tas i anspråk för att förutsättningslöst kunna utreda om verksamheten kan förändras för att få bort delade turer. Socialförvaltningen uppskattar att det behövs ca 90 årsanställda motsvarande 45 mnkr för att helt plocka bort samtliga delade turer med nuvarande arbetssätt.

Socialförvaltningen förslag

Socialförvaltningen föreslår socialnämnden besluta

- i samverkan med personalkontoret ta externa resurser i anspråk för att få företeelsen "delade turer" genomlyst förutsättningslöst.



	Beslutsdatum	Paragraf	Sida
Beredningen	2011-10-21		
Allmänna utskottet	2011-11-15	91	6
Socialnämnden	2011-11-29	187	8

- Avvakta med ytterligare insatser utöver denna genomlysning med hänvisning till det fortsatta lärande som sker i organisationen avseende minimering av delade turer.

Allmänna utskottet förslag

Socialnämndens allmänna utskott föreslår socialnämnden besluta

- i samverkan med personalkontoret anlita externa utredningsresurser, för att förutsättningslöst genomlysna delade turer med syftet att finna åtgärder som bidrar till att "delade turer" inte ska finnas
- fortsätta lärandet i organisationen avseende minimeringen av "delade turer"
- ge en återrapportering till nämnden i februari 2012 över framtagen handlingsplan för fortsatt arbete med att ta bort "delade turer".

Socialnämndens beslut

Socialnämnden beslutar

- **i samverkan med personalkontoret anlita externa utredningsresurser, för att förutsättningslöst genomlysna delade turer med syftet att finna åtgärder som bidrar till att "delade turer" inte ska finnas**
- **fortsätta lärandet i organisationen avseende minimeringen av "delade turer"**



	Beslutsdatum	Paragraf	Sida
Beredningen	2011-10-21		
Allmänna utskottet	2011-11-15	91	7
Socialnämnden	2011-11-29	187	9

- **ge en återrapportering till nämnden i februari 2012 över framtagen handlingsplan för fortsatt arbete med att ta bort ”delade turer”.**

Beslutsexpediering

Personalkontoret, Verksamhetschefer och enhetschefer stab